

Ouverture au Benelux — trois scénarios chiffrés

LINDBERGH FORMATION — 16 rue de Maillé, 91310 Montlhéry · RCS Evry 817 946 114

Document établi le 24/09/2026

Comparables entre eux, pari nommé avant le chiffre · document fictif

Document fictif — exemple de démonstration

Ce document est produit par le site Blue Lemon Agent pour illustrer ce qu'un agent IA remet à ses utilisateurs. Les sociétés, dossiers, montants et personnes qui y figurent sont inventés. Il n'a aucune valeur juridique, comptable ni commerciale.

Document fictif, produit pour la démonstration. **Les trois scénarios reposent sur le même jeu de données consolidées et les mêmes 34 hypothèses** : ce qui les sépare est écrit, ce qui leur est commun ne se rediscute pas. **Aucun scénario n'est recommandé ; l'arbitrage appartient au comité de direction.**

Les trois scénarios, et le pari de chacun

Scénario	Investissement	Mise en service	Seuil de rentabilité	Le pari
A — Site complet à Anvers	3,4 M€	14 mois	31^e mois	Sur le volume — il faut que le marché suive
B — Extension du site de Lille	1,2 M€	5 mois	14^e mois	Sur le calendrier — capacité plafonnée à +38 %

Scénario	Investissement	Mise en service	Seuil de rentabilité	Le pari
C — Antenne commerciale, maintenance sous-traitée	0,4 M€	3 mois	7^e mois	Sur un partenaire — la relation de maintenance passe par un tiers
Zéro — on ne change rien	0	—	—	Sur le statu quo — et il a un coût, chiffré plus bas

Un comité n'arbitre pas trois chiffres, il arbitre trois risques. C'est pourquoi le pari est nommé avant le résultat : la question « jusqu'à quel mois acceptez-vous d'attendre le retour ? » élimine deux scénarios en une phrase, quand la comparaison des seuils en occupe quarante minutes.

Effet de chaque scénario sur les quatre sites existants

Scénario	Site touché	Charge retirée	Effet sur sa marge	Retour à l'équilibre
A	Reims	−6 % (variante prudente : −5,4 %)	−0,9 point	11 mois d'après le précédent de 2021
B	Aucun	0	0	Sans objet
C	Reims	−2 %	−0,3 point	5 mois
Zéro	Reims	0	0	Mais 6,4 jours de délai de livraison contre 2,1 en France

Le coût du scénario zéro

Élément mesuré	Valeur	Source
----------------	--------	--------

Appels d'offres perdus au Benelux sur 3 exercices	11	CRM, affaires closes perdues
Dont le délai est cité comme motif	7	Comptes rendus commerciaux
Montants annoncés cumulés	2,9 M€	Cumul de montants annoncés, pas une prévision
Capacité d'endettement préservée	Intacte pour la ligne de Reims en 2029	Plan de financement

Ce qui est déconseillé, et pourquoi c'est chiffré

Combinaison	Ce qu'elle promet	Ce qu'elle déclenche	Conclusion
A et B lancés ensemble	Capacité et calendrier en même temps	Trésorerie sous 1,8 M€ au 9^e mois, en dessous du seuil du covenant bancaire	Déconseillé — un scénario qui rouvre votre crédit n'est pas un bon scénario
A puis B à 18 mois	Le même résultat, décalé	Trésorerie minimale à 3,1 M€	Praticable, à arbitrer par le comité

Un covenant bancaire est l'engagement chiffré pris auprès d'une banque — un niveau de trésorerie, un ratio d'endettement — dont le franchissement rouvre la négociation du crédit.

Pari accepté par le comité (volume · calendrier · partenaire · statu quo) : _____

Délai de retour maximal accepté, en mois : _____

journalisés, leur contenu, leur durée de conservation et leurs accès sont définis pour le déploiement retenu.