

Arrêt de gamme — ce qui est chiffré, et ce qui ne se mesure pas

LINDBERGH FORMATION — 16 rue de Maillé, 91310 Montlhéry · RCS Evry 817 946 114

Document établi le 24/09/2026

Vitrines basse température, deux sites · document fictif

Document fictif — exemple de démonstration

Ce document est produit par le site Blue Lemon Agent pour illustrer ce qu'un agent IA remet à ses utilisateurs. Les sociétés, dossiers, montants et personnes qui y figurent sont inventés. Il n'a aucune valeur juridique, comptable ni commerciale.

Document fictif, produit pour la démonstration. **Le chiffre qui fait mentir la plupart des plans d'arrêt n'est pas le chiffre d'affaires perdu : ce sont les charges qui ne disparaissent pas avec la gamme.** Elles figurent en tête de ce document.

Ce que représente la gamme

Élément	Valeur	Source
Chiffre d'affaires	6,2 M€	ERP, exercice clos
Marge	3,1 %	Comptabilité analytique
Effectif concerné	34 postes en production, 2 en bureau d'études	SIRH, coûts par service
Sites	Deux	Plan de charge

Élément	Valeur	Source
Charges disparaissant avec la gamme	5,8 M€	Comptabilité analytique
Charges restant à absorber ailleurs	0,9 M€	Frais de structure et outillage commun

Le classement par compétence — ce qui répond à la question « qui garder »

Compétence détenue	Personnes	Sert aux autres gammes ?	Origine de l'information
Habilitation fluides frigorigènes	9	Oui — les trois autres gammes	Registre des habilitations de l'entreprise
Programmation des automates	4	Oui — toutes les lignes	Registre des habilitations
Soudure sous atmosphère contrôlée	6	Oui, partiellement	Registre des habilitations
Montage spécifique à la gamme arrêtée	17	Non — redéploiement à préparer	Plan de charge

Ce tableau ne mesure personne : il liste ce que chacun sait faire, à partir des habilitations que l'entreprise délivre déjà. **Il vaut autant pour un redéploiement que pour un départ** — et c'est ce qui le rend utilisable dans un dialogue social.

L'indicateur individuel : ce qui est possible, à quelles conditions

Point	Ce qu'il implique
-------	-------------------

Le principe	Le pouvoir de contrôle de l'employeur est reconnu — ce sont ses conditions qui sont encadrées, pas son principe
Proportionnalité	La mesure doit être proportionnée au but recherché
Information préalable	Les personnes concernées sont informées avant toute mise en œuvre
Consultation des représentants du personnel	Obligatoire au-delà de cinquante salariés — l'entreprise en compte 340, et la consultation prend six semaines
Ce que l'agent fournit	La définition de l'indicateur, la note d'information et les éléments de consultation — la direction décide

Pourquoi l'indicateur individuel est déconseillé — mécaniquement

Étape	Ce qui se produit
1	Les techniciens sont classés au nombre d'interventions
2	Les interventions courtes deviennent prioritaires
3	Les pannes lourdes attendent
4	L'indicateur monte, la qualité de service baisse
5	L'instrument qui servait à décider ne mesure plus rien — en six mois

Ce que l'agent ne fait dans aucun cas, et ce n'est pas une prudence : déduire l'état émotionnel des salariés, à partir de quelque signal que ce soit. **Le règlement européen sur l'intelligence artificielle l'interdit sur le lieu de travail**, et aucune configuration ne l'ouvre.

Variante de redéploiement retenue par le comité : _____

Calendrier du dialogue social ouvert le : _____

Portée de ce document : le service exploité par Blue Lemon Agent. Pour un agent déployé chez vous, la localisation applicable est celle de l'architecture décrite au devis et vérifiée avant mise en service ; l'exécution locale n'est annoncée que pour la configuration explicitement décrite et recettée au devis ; l'isolation applicable dépend du mode de déploiement décrit au devis, aucune isolation dédiée n'étant présumée ; les mécanismes de chiffrement en transit et au repos, leurs composants et la gestion des clés sont ceux documentés pour l'architecture retenue ; les rôles et permissions sont configurés et recettés pour les identités et systèmes effectivement raccordés ; les événements journalisés, leur contenu, leur durée de conservation et leurs accès sont définis pour le déploiement retenu.